

德国经济亚太委员会新任主席、西门子总裁凯飒：欧洲应如何应对（外来投资）？封闭抑或通过法律限制亚洲企业投资？至少像德国这样的出口大国应当三思。

英国《金融时报》：中德经济关系耐人寻味，德国对中国的态度很矛盾，德国需要中国的技术，但德国也担忧中资企业收购德国的技术。

德国汉堡大学国际经济学家卡斯普尔：中企对德企的收购兴趣暂时不会增加，但从中期看，中资还会对德国企业再度表现出兴趣。

中国国际问题研究院欧洲所所长崔洪建：这几年中国对欧洲投资很不稳定，这与中国本身对外投资不成熟也有关系，中企应调整思路，不能“简单粗暴”地投资。

# 中企对德投资，这两年为啥少了

本报驻德国特约记者 青 木 本报记者 张雪婷

“从客户到竞争对手，欧洲重新定位中国！”据德国《焦点》周刊报道，欧盟领导人将在3月21日举行的欧盟峰会上讨论并首次制定共同的“中国战略”。而德国经济部2月公布的《国家产业战略2030》中，主题就是“要打造德国龙头企业，加大力度保护本国重要产业免受外国收购和竞争影响”。尽管德国过去两年相继出台的投资法规并不直接指向中国，但中企对德投资在经历2016年的高峰期后，已走过两年的下降期。这种现象引发德国经济界的关注和争议，担心政府的举动会“吓跑投资者”。

## “政治乌龙球”叫停中资收购

“去年是2013年以来，中资收购最少的一年，仅为最高峰2016年的一半。”对在德中企有深入调研的汉堡大学国际经济学家尤恩·卡斯普尔告诉《环球时报》记者。《法兰克福汇报》等媒体的报道显示：随着德国收紧外国投资，过去一年，中资入股德国企业大减，中资收购案从54件降到35件。在卡斯普尔看来，当英国闹“脱欧”、美国搞保护主义时，德国的技术和投资环境、中德关系的稳定发展，都激发了中国企业对德投资的强烈兴趣。卡斯普尔列举了2016年中国在德国最大的一笔收购——美的集团收购德国工业机器人制造商库卡，此外还有德国老牌机械制造企业克劳斯-玛菲被中国化工收购；德国垃圾处理公司EEW被北京控股并购……但他话锋一转说：“但这一年也是一个转折点。当年中企的收购潮马上引起德国政界的高度关注。由于美国方面的干预，德国政府2016年12月拒绝了福建宏芯对德国芯片商爱思强的收购案。”当时，不少德国媒体还站在中国一边，如《南德意志报》嘲讽“爱思强已成为世界政治的玩偶”，《法兰克福汇报》形容“这是一个政治乌龙球”。

2017年初，德国联合法国、意大利致信欧盟，要求欧盟制定法律，给予成员国更大审查权并在必要时否决并购个案，以保护本国的高新技术企业。7月，德国联邦内阁通过关于《德国对外经济条例》修正案，规定如果一个欧盟以外的公司收购具有重要战略意义的德企超过25%的股份，政府可以介入并有权叫停。2018年12月，德国内阁再次修改法案，规定欧盟以外的投资者并购德企的审查门槛将从目前的25%股权比例下调至10%。《莱茵邮报》称，“新法规有望防止中国人进入相关领域，阻止可能的技术转移到中国”。在此之前，德国政府已直接或间接叫停两起中资并购德企案，涉及电网运营和机械制造领域。

卡斯普尔认为，德国的这些限制外国投资的做法，虽然没有一种是明确针对中国的，但影响最大的就是中



图为被美的收购的德国工业机器人制造商库卡的制造车间。

资收购。这在德国引发很大争议，特别是担心政府干预会吓跑投资者。《环球时报》记者遇到过许多为中国投资者“打抱不平”的德国企业家。博希尔家具公司的负责人克里斯蒂安·博希尔说：“现在整个德国经济界都在谈中国。如果政府希望通过设置各种障碍来阻挡中国企业的攻势，那将是一种不自信的表现，这样做只会让‘德国制造’失去竞争力。”他认为，如果德国感受到来自“中国制造”的挑战，就应保持开放自由的政策，加强研发。博希尔依旧愿意与中国投资者合作，并准备开拓中国市场。德国一些州和城市的招商部门抱怨说，本来中国企业想到德国投资，但德国投资门槛越来越高，中国企业也就不来了。

## 保护主义损害德国投资环境

德国工商总会对外经济部主任沃尔克·特莱尔在接受“德国之声”采访时曾表示，“阻挡中国”的措施是政府部门在对市场资本流通进行不适当的干预。他说，德国需要来自中国以及其他国家的投资。德国工商总会估算，对华出口为德国创造大约90万份工作，而当前德国有300万员工供职于外资企业。

德国中国商会干事长段炜告诉《环球时报》记者，按照德方的统计，目前在德国2300多家中资企业，3000多个项目，其中加入该商会的就有近270家企业。像华为一家就有10多个项目。目前中企最多的为北威州，有1000多家，其次是黑森州和巴伐利亚州。但总体来说，中国在德投资的数量仍然很少，不到外资在德投资的1/100。德国在中国则有5000多家企业、上万个项目。德国有关方面不应把中国企业视为威胁。

德国中国商会2018年7月公布的《中资企业在德商业环境调查》显示，87.5%的中资企业对自身在德国的发展“有信心”或“非常有信心”，表明中资企业在德投资显示出充分的战略性与持续性。但也有约三成受访企业把外资审查视为在德投资和经营中的一大重要影响因素，另有5%的在德中资企业表示将暂缓扩大投资。对这两年中资并购德企数量下降，段炜表示：“我们认为德国的政策充满不确定性、

不透明性。像爱思强收购案，德国经济部本来已经批准，后又收回。这是德国政府的‘言而无信’。最近，德国政府又把投资审查门槛从25%降到10%，这是一种保护主义的现象，不利于在德中资企业增强投资信心，不利于德国改善投资环境。”

## 投资德国，中企可以更多元化

实际上，中资在德国投资远远不如美国。国际会计师事务所安永的报告显示，2018年共有580家德国企业被外资并购，其中被中资买走的只有35家，仅占7%。而美国资本收购的德企占17%。据《环球时报》记者观察，美企收购德企很少引起德国政客和媒体的质疑。在法兰克福一家中企的主管陈女士看来，德国害怕高新技术被中国买走，被中国超越。她表示：“德国许多政客仍以意识形态划线，用有色眼镜看待中国投资者。美国是自己人，中国则是竞争者。”

有德国研究机构总结，中企过去4年投资并购德企主要集中在十大行业领域，其中包括软件开发、机器人、飞机、舰船、火车和汽车制造以及能源系统、农业科技、新材料和医疗技术。这些也是德国最希望保持领先地位的领域。难怪德国《商报》在回顾最近10年经济界和政界对中方投资的态度变化时说，2009年金融危机最严重的时候，来自北京的代表团受到热情接待，但这样的日子已成为历史，自从中国企业向德国的高技术企业伸出收购之手，柏林的疑虑与日俱增。

中国国际问题研究院欧洲所所长崔洪建告诉《环球时报》记者，中国在德、在欧投资遇到的这些矛盾现象一直都存在。他认为，德国人担心中企投资，原因主要有两个：一是德国看到了中国的潜力和趋势，尽管中国投资才刚刚开始，但如果持续下去，会积累出庞大的量；二是对中国投资的目的性产生怀疑，因为现在中企投资过度集中于制造业，尤其是高端制造业。谈到给中企投资的建议，崔洪建表示：“中国在德国投资，要保证多元化，具体来说就是构成和方向的多元化。在构成上，如果加大中小企业投资，一定程度上不会刺激到德国的政治神经。投资方向上，虽然可以投制造业，但更要关注那些更有潜力、规模小、有风险的创意产业。如果只是随处‘摘果子’，像过去那样靠钱多把人家的龙头企业拿下来是不行的。”

段炜也告诉《环球时报》记者，德国目前的投资环境和政策并不像国内那些盲目追捧德国的“德吹”说得那样完美，而是“充满不确定性和不透明性”。德国不是一个挣快钱的地方，是一个合规性很高的国家。投资者应该充分考虑可能的困难，并一定要找一个非常好的咨询机构帮助。▲

“中波两国之间不存在根本利益冲突。”中国驻波兰大使刘光源近日在接受《环球时报》记者专访时这样谈及两国特殊关系。波兰是首批承认并与新中国建交的国家之一。今年是中波建交70周年，他表示，“这也是两国关系经受时间考验不断向前发展的70年”。针对少数人以安全为幌子打击中国企业，刘光源以波兰为例说：“事实上，华为对波兰不构成任何威胁。我们不能接受任何针对中国特定企业出台的歧视性措施。”

波兰是欧盟成员国中经济增长最快的国家之一。展望中波关系未来，刘光源大使介绍说，中波两国合作前景广阔，中国在新能源、高科技等波方关注的领域拥有先进解决方案，双方可积极开展联合研究。希望双方抓住机遇，在“一带一路”建设和“16+1合作”框架下深挖合作潜力，推动中波全面战略伙伴关系再上新台阶。他还提到，近年来，波兰社会对中国的兴趣快速上升，但囿于各种历史和现实原因，两国民众对彼此的了解仍较有限。部分波兰朋友对中国的认识较片面，甚至停留在几十年前。因此，民心相通是

## 中国驻波兰大使接受本报专访 “若放弃华为 波兰将损失85亿欧元”

本报赴波兰特派记者 范凌志

两国关系的根基。

谈到近期有媒体报道，美国要求波兰政府将华为排除在5G建设之外，刘光源大使告诉《环球时报》记者：“现在波兰方面还在研究、没有做出最终决定。2004年，华为进入波兰市场。15年来，华为一直坚持依法依规经营，既为自身建立良好口碑，也为当地创造了可观的经济社会效益。如今，华为覆盖了中东欧和北欧28国的地区总部设在华沙，在波员工总数已超过900人，2/3来自本地。华为在波发展已成为中波合作共赢的最佳例证之一。”他还表示：“事实上，华为对波兰不构成任何威胁。网络安全是个技术问题，而不是政治问题。安全问题要用事实来说话。华为在波经营15年来，从未出现过任何安全问题，这些事实有目共睹。我们不能接受任何针对中国特定企业出台的歧视性措施。”

据了解，波兰移动宽带普及率在欧盟28国中排名第二，资费下降幅度达55%，但波兰的固定宽带普及率在欧盟排名还是垫底，特别是郊区和农村还有很大发展空间。刘光源以自己使用的手机为例介绍说：“我的手机每月套餐35兹罗提，约合61元人民币，含20个G的流量，很便宜。我的同事告诉我，‘视频只管看，不会超’。这应该感谢华为及各家通信运营商。华为在5G领域处于最领先地位，技术和性价比优势突出，是欧洲各国向5G领域迈进的最佳合作伙伴。已有越来越多的欧洲国家明确表态不禁止华为参与5G。相关数据显示，若波兰放弃华为，将会对波兰经济带来85亿欧元的损失，波民众通信成本将上涨2倍以上，5G网络建设进程将延迟2至3年，波经济数字化进程将落后于他国。”他还强调说，企图以政治手段干预经济行为，不但违反世贸组织规则，干扰公平竞争的国际市场秩序，也有违波100多年来追求的独立自主的民族精神，同时，还会极大地打击包括中资企业在内的全球化企业在波兰的投资信心，损害多年来波兰打造的良好营商环境形象。

对于少数美国官员无端指责中国企业，并挑拨中国与它国关系的做法，刘光源告诉《环球时报》记者：“这种情况我们必须站出来说话！上个月13日美方发表挑拨中波关系的言论，我们看到后，当晚就发声了，没有任何迟疑。波兰人看到我们的声明之后反响也比较好，认为我们的声明很理性，多家主流媒体予以全文转载，一些评论表示与中国保持健康、理性的友好关系符合波自身利益。”▲